



الدورة  
**3**

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لاجر لا يتوقف

رؤية  
**2030**  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

## أنظمة العمل الذكية لإدارة الأوقاف

مختبرات الابتكار والوقف التنموي

عنوان الورقة

أ.د. عودة الجيوسي

اسم المتحدث

مكة  
16 - 17  
المكرمة June 2021  
٦ - ٧ ذو القعدة ١٤٤٢

تنمية مستدامة .. أجر لا يتوقف

## الفهرس

- تعريف الوقف وخلفية تاريخية
- المبادئ الإسلامية في التنمية المستدامة
- شروط الوقف وتقنيته
- مختبرات الابتكار والوقف
- التوصيات
- الخاتمة



## < تحبب العين وتسبيل المنفعة >

الوقف ملك أو مخصّصات توهب هبة أبدية لتميّ دخلاً لخدمة عامّة، أو خدمة دينيّة ترضي الله

WAQF is holding the endowment and using the Return on Investment (RoI) for specific socio-economic development that will attain eternal reward.

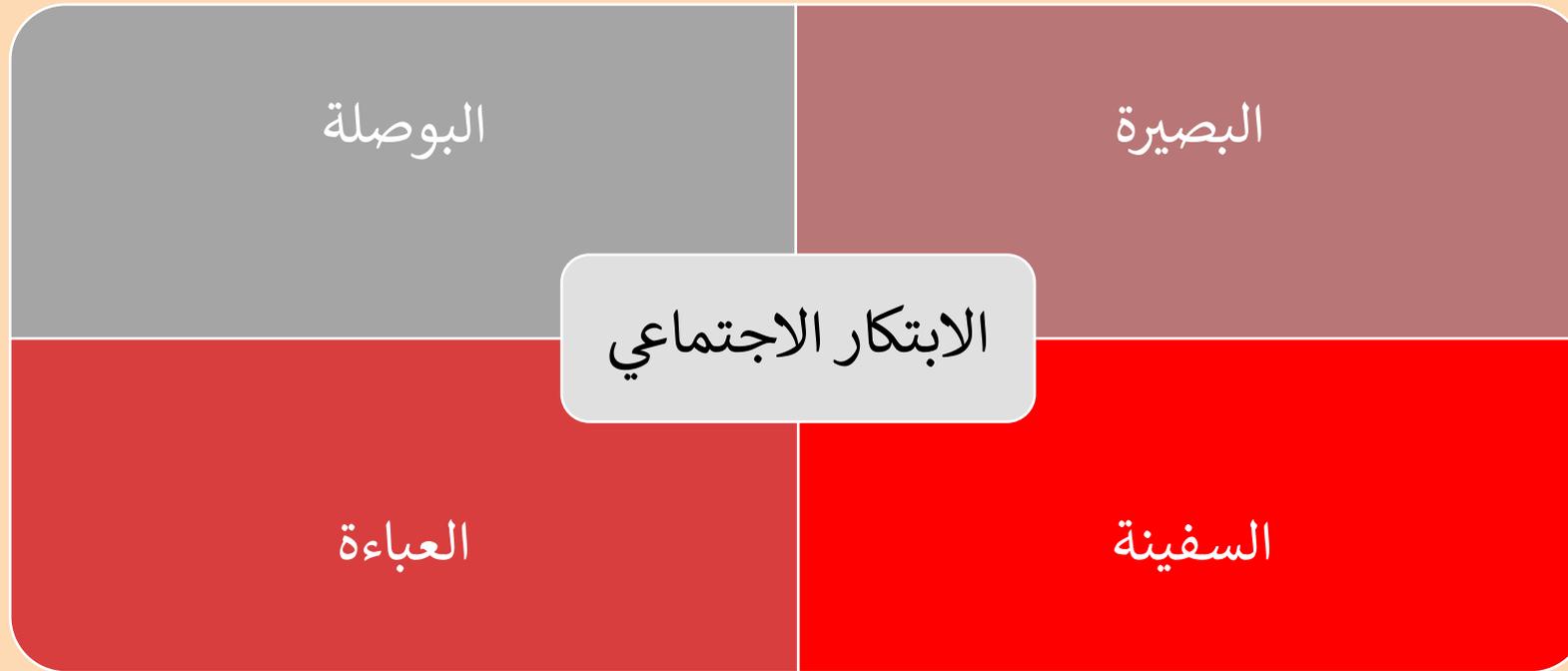


## خلفية تاريخية

- يمثل الوقف قاعدة مادية ومعنوية لبناء ودعم مؤسسات المجتمع المدني من أجل تحقيق التنمية المستدامة.
- يعتبر نظام الوقف أحد الابتكارات المؤسسية التي جسدت الشعور الفردي بالمسؤولية الإجتماعية.
- شملت فعاليات الوقف مجالات مختلفة منها التعليم والصحة والخدمات والبيئة.
- هناك ضرورة للتنقيب عن البنى المؤسسية التي تعتمد على الوقف وتجديد المعرفة والإستفادة من التجربة وفتح أبواب الإجتهد بشأن تطوير منهجية معاصرة لحل المشكلات المعاصرة.





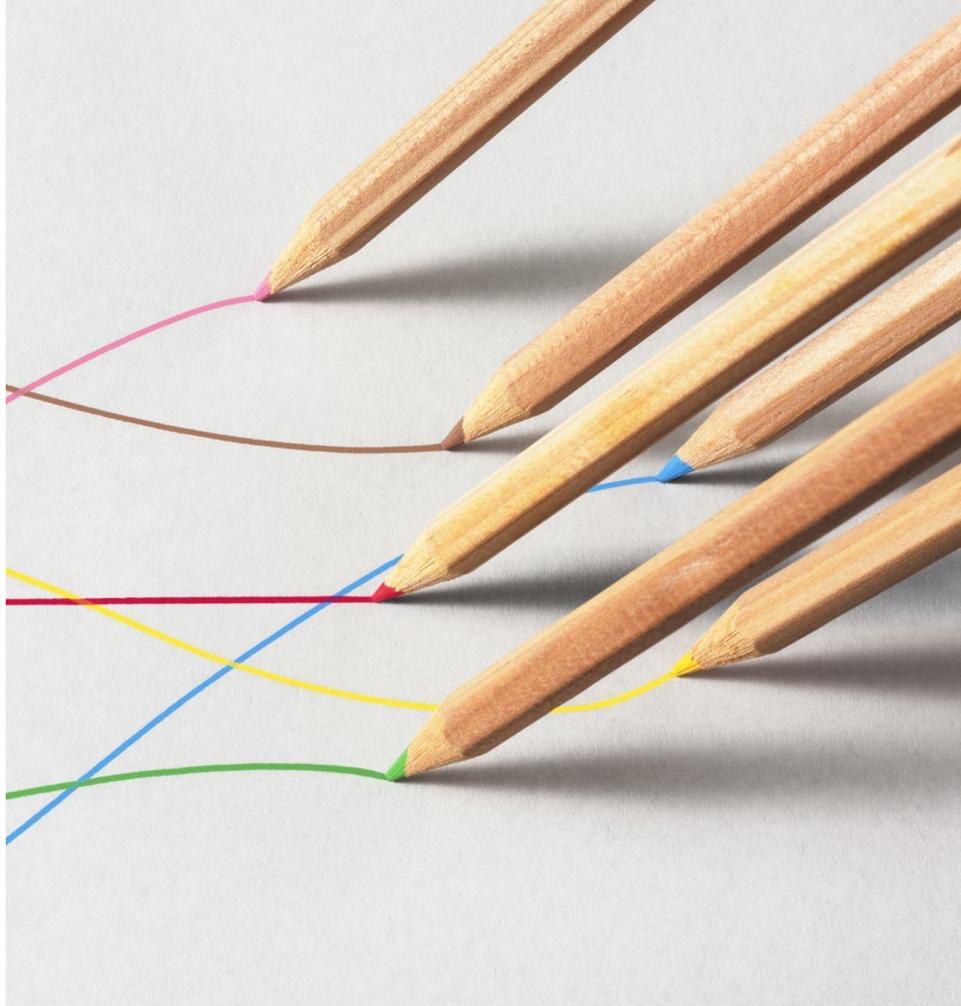


## محركات التغيير

- الأزمات
- التقنية
- التغير السكاني
- التعليم
- الإعلام
- الفقر
- التغير المناخي



## نماذج من الابتكار الجذري



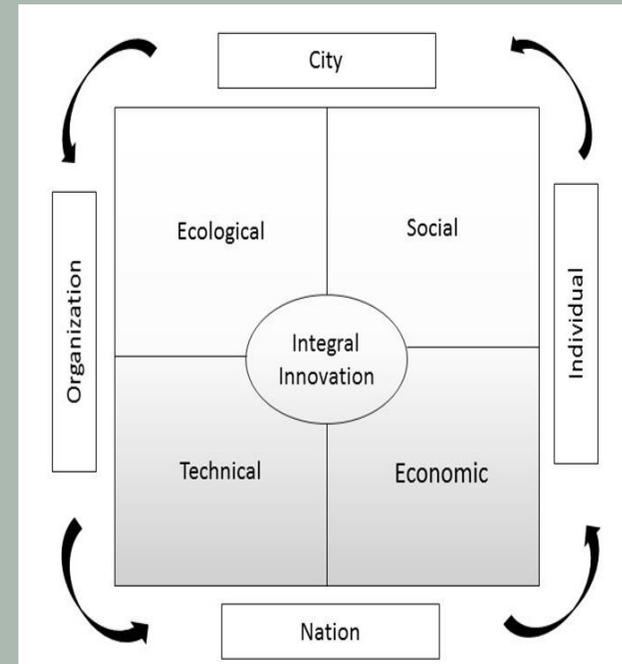
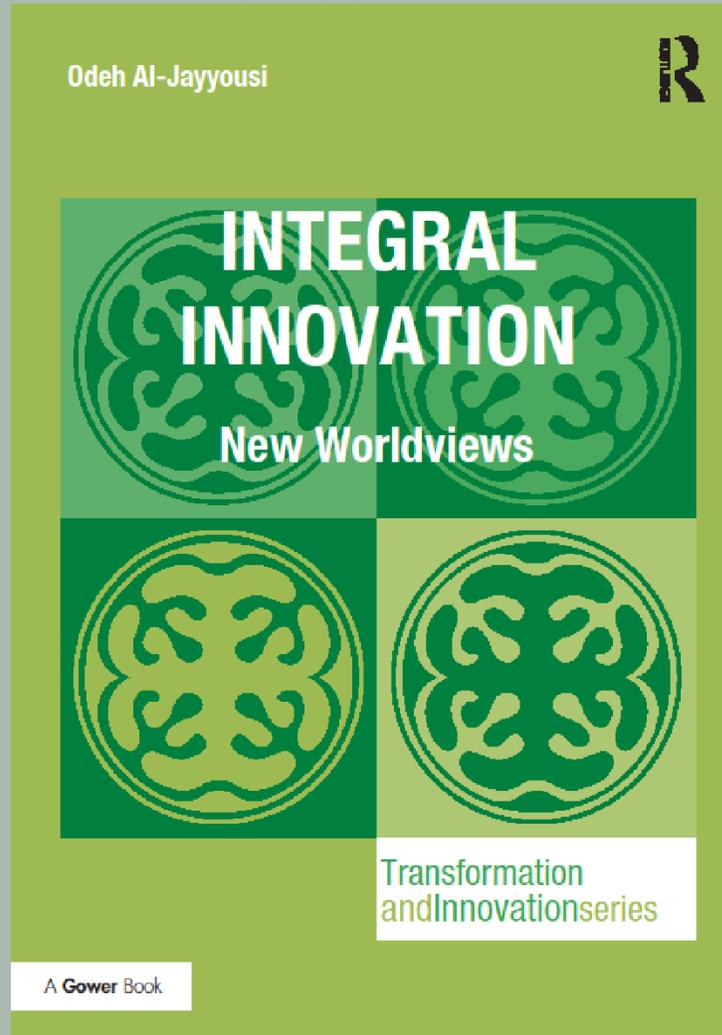
- استخدام التقنية في العمل الإنساني
- الشراكات العالمية
- الابتكار المفتوح
- الابتكار المعتمد على المستخدمين



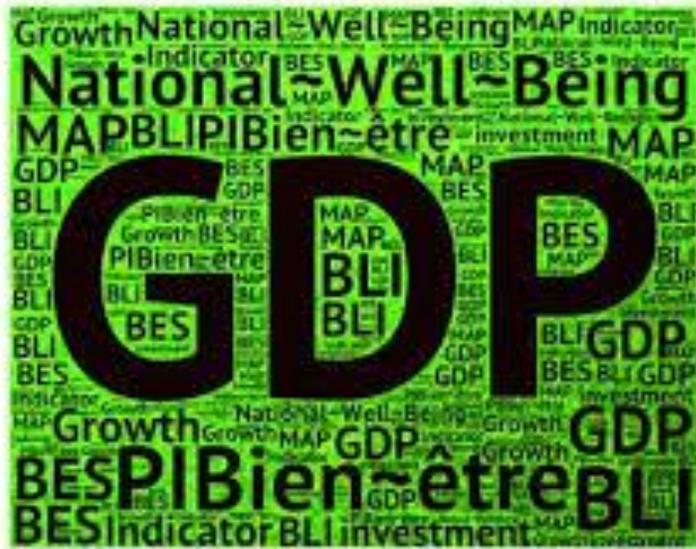


# INTEGRAL INNOVATION MODEL, Al-Jayyousi,

٢٠١٧



## LECTURE SERIES - INEQUALITY AND ... ?



• ما بعد الرأسمالية

The  
Economist



## INNOVATION

HOW TO DO MORE  
WITH LESS

NAVI RADJOU *and* JAIDEEP PRABHU



مدينة الابتكار

..... أنتم أدرى بشؤون دنياكم

الذاكرة التاريخية

Awqāf Coin



# تقنين الوقف، (د.ابراهيم البيومي غانم، ٢٠٠٧)

- بدأت بوادر تقنين الأحكام الشرعية في الربع الأخير من القرن ١٩ من خلال مجلة الأحكام العدلية.
- لقد أتاح الإختلاف المذهبي في فقه الوقف مجموعة من الخيارات أمام المجتمع للأخذ بأكثرها ملائمة لظروفه وأقدرها على الإسهام في تلبية إحتياجاته.

## مراحل تقنين الوقف:

- المرحلة الأولى: (مرحلة الأربعينيات / الخمسينيات): مصر، الأردن، لبنان، سورية، الكويت.
- المرحلة الثانية: (مرحلة التسعينيات): الجزائر، اليمن، قطر، عمان.
- في عام ٢٠٠١ أصدرت المملكة الأردنية الهاشمية تقنيناً أحتوى العديد من الإجتهاادات المتطورة بشأن الوقف.

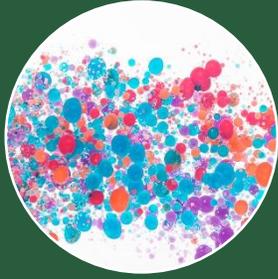


## شروط الوقف الفاعل، (د.ابراهيم البيومي غانم ٢٠٠٧)

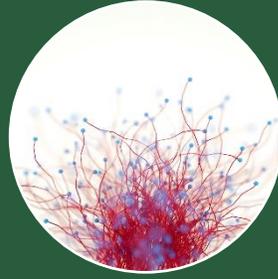
- ✓ المؤسسية
- ✓ إستقلالية الإدارة والتمويل
- ✓ اللامركزية

ومن هنا تتجلى أهمية التشريعات الوقفية الحديثة في إحياء نظام الوقف وإسهامه في التنمية المستدامة.

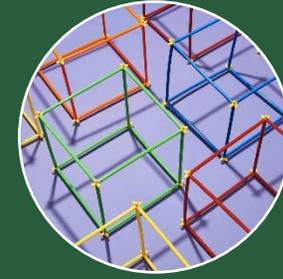




الحوكمة  
الرشيدة



نماذج حضارية



فقه المقاصد



## الابتكار في الوقف

الابتكار المستدام

الابتكار المؤسسي

الابتكار في المنتج والعمليات

الابتكار الاجتماعي- التقني- المفتوح

الابتكار في نسق التفكير

الابتكار الجذري (المجتمع المدني- الصدقة الجارية- المسؤولية الاجتماعية)





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف - لاجر لا يتوقف

## مصادر غير تقليدية



علامة دبي للوقف



الوقف المبتكر

## مصارف غير تقليدية



البيان

# مقترح لتأسيس وقفية بيئية – التقنيات الخضراء

## إستراتيجية العمل في الوقف البيئي:

تطوير صيغ إستثمار بيئي جديدة وفتح باب أمام الصيغ الوقفية المتجددة مثل:

- صناديق الإستثمار الوقفي
- السندات الوقفية
- وقف براءات الإختراع
- وقف البحث العلمي والمنح المدرسية
- وقف حاضنات ومسرعات الأعمال
- وقف مختبرات الأبتكار



# مصادر تمويل مؤسسة الوقف

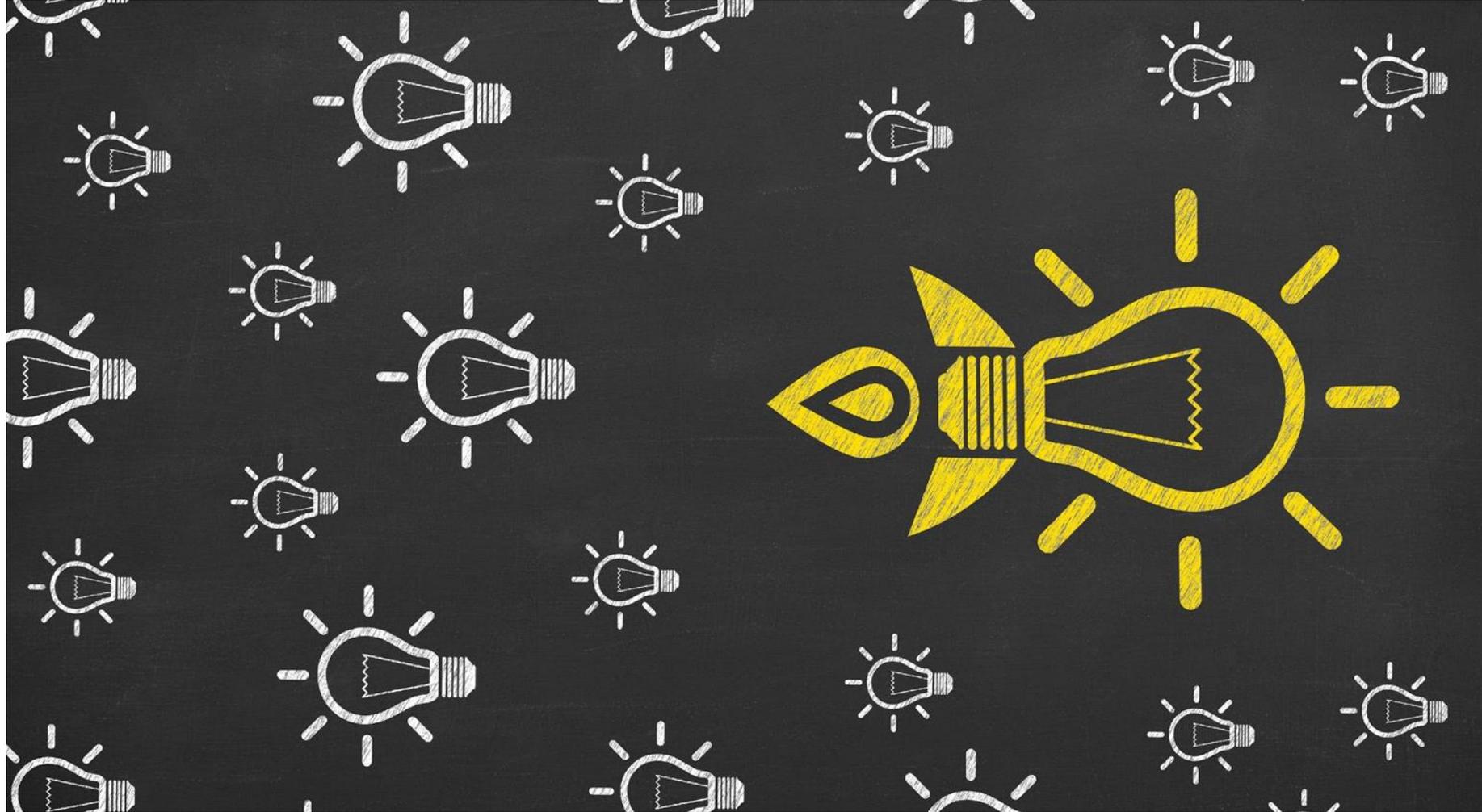
١. الأوقاف النقدية من الهيئات الحكومية والشركات والبنوك والأفراد على هيئة أوقاف دائمة أو ودائع وقفية مؤقتة
  - التبرعات والهبات
  - الإستثمارات (الصكوك الوقفية) أو المال المساهم (Venture Capital)

٢. مساهمات غير نقدية لتمويل وقف براءات الإختراع وهي التي تمنح من قبل المؤسسات العلمية والأفراد ليقوم صندوق الوقف بتطبيقها وإنتاجها وتسويقها والإستفادة من قيمتها كوقف لصالح التنمية المستدامة (الطاقة النظيفة، النانوتكنولوجيا، تحلية المياه، الزراعة العضوية)

١. الأصول الثابتة مثل الأرض والعقار

٢. تطبيقات التمويل المعتمدة على الجمهور







الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

## مختبرات الابتكار

- ١- نموذج العمل الاجتماعي
- ٢- الإقتصاد التشاركي
- ٣- الإقتصاد الدائري
- ٤- التفكير التصميمي- دراسة حالة
- ٥- تقييم الابتكار





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لاجر لا يتوقف



L POLICY & IDE  
RESEARCH LAB

The Policy Lab | Designing solutions  
for local action



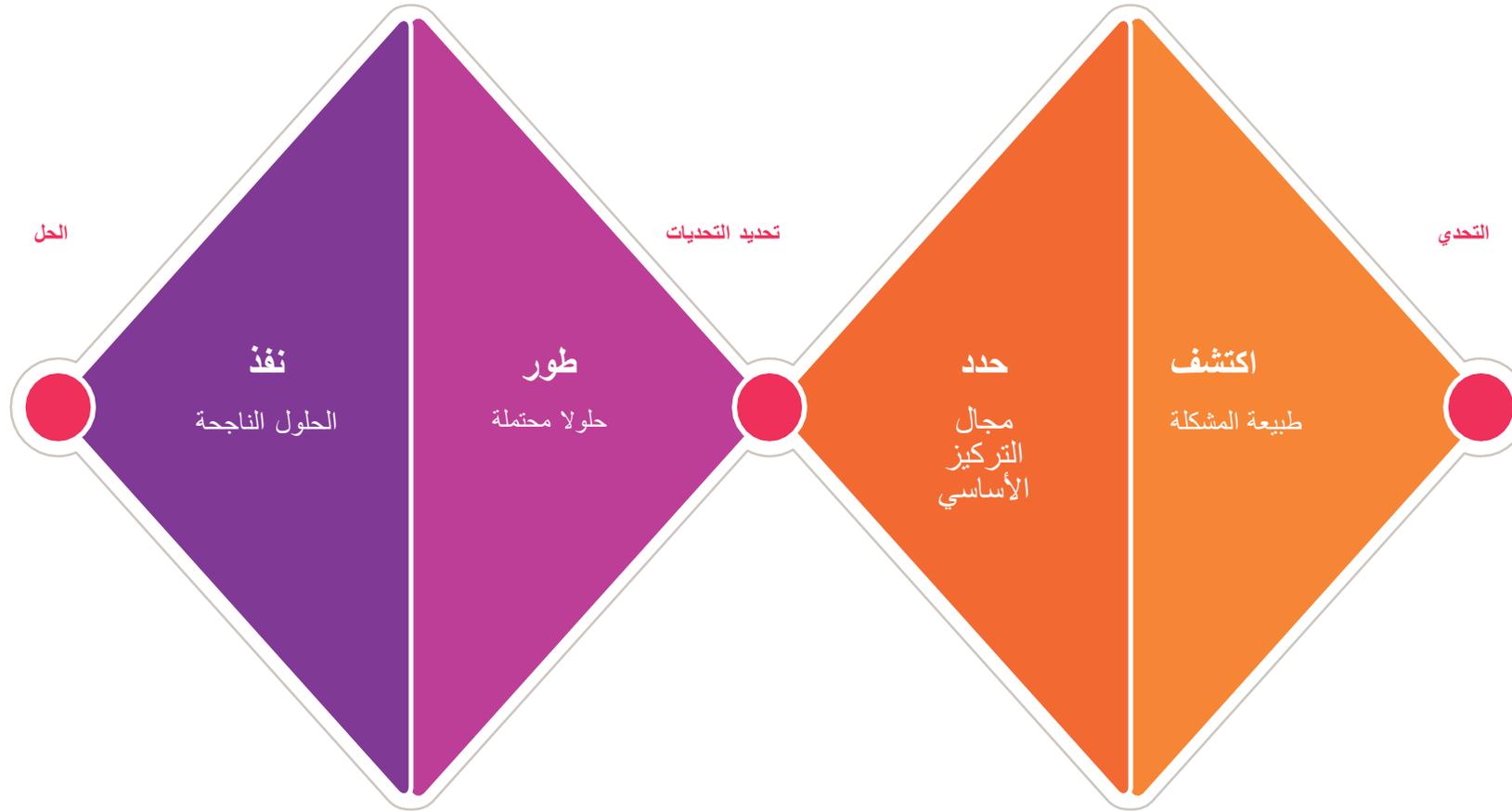
# طرق تطوير الابتكار في العمل الإنساني



- الابتكار المؤسسي
- الابتكار التسويقي
- الاجتهاد – النقد الرقمي



# عملية تصميم الرسم الماسي المزدوج





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

## الموارد المستخدمة

الوقت والأموال والمواهب والخامات المستثمرة لوضع الحل تنفيذه

## مساحة الفشل

استنتاج ما نجح وما لم ينجح





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

## نشر المهارات

دمج أساليب وأدوات الابتكار ضمن  
الممارسات اليومية

## نشر الابتكار

### بلورة الأفكار والتنفيذ

تعلم كيفية بلورة الأفكار

### التوعية

نشر أهمية الابتكار  
وفوائده





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف





الدورة  
3

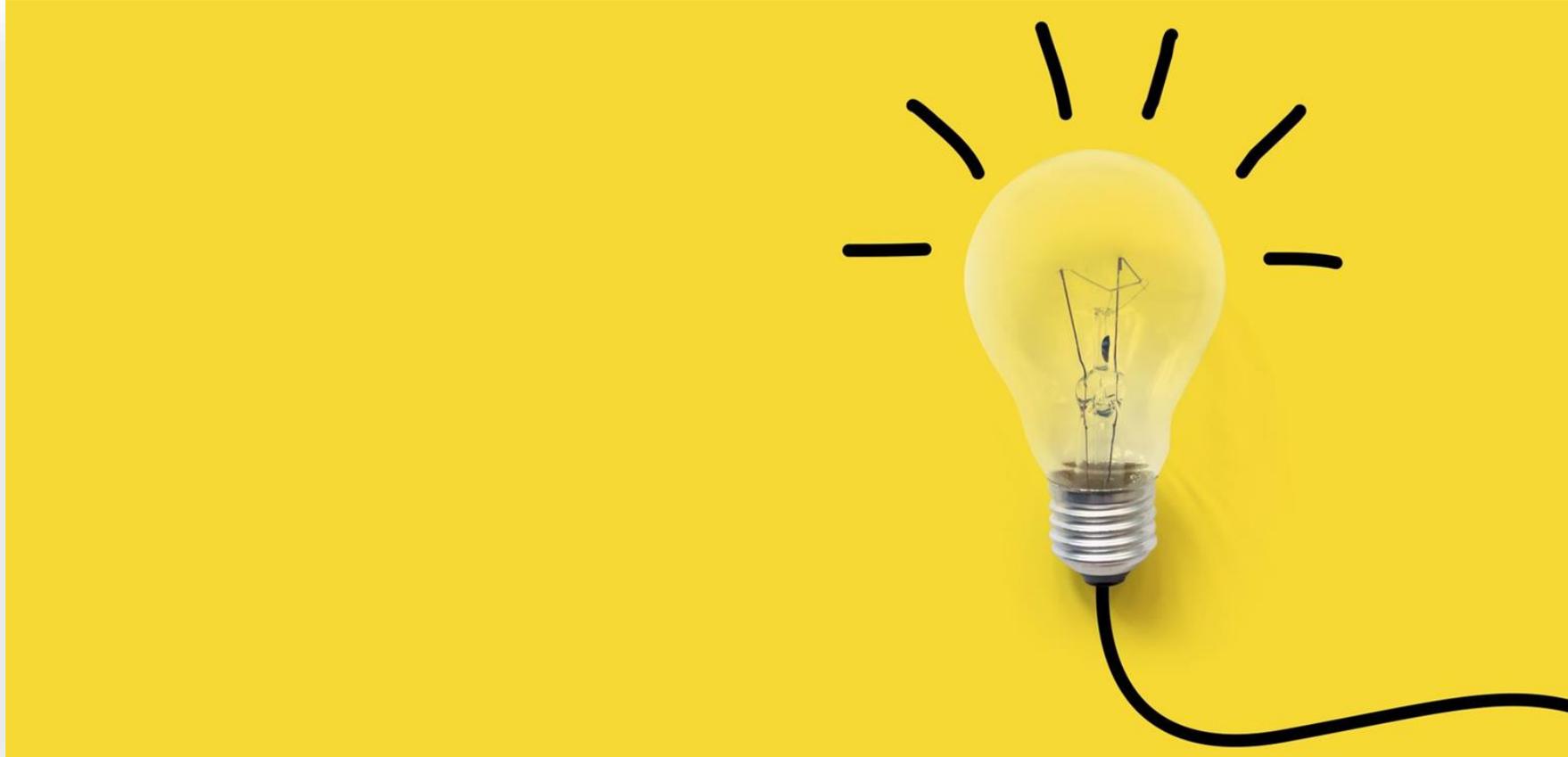
المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

## الوقف والتنمية المستدامة

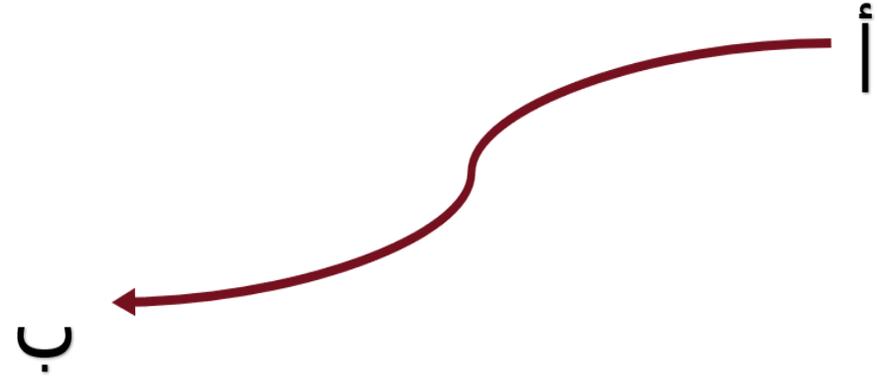


# Design Thinking

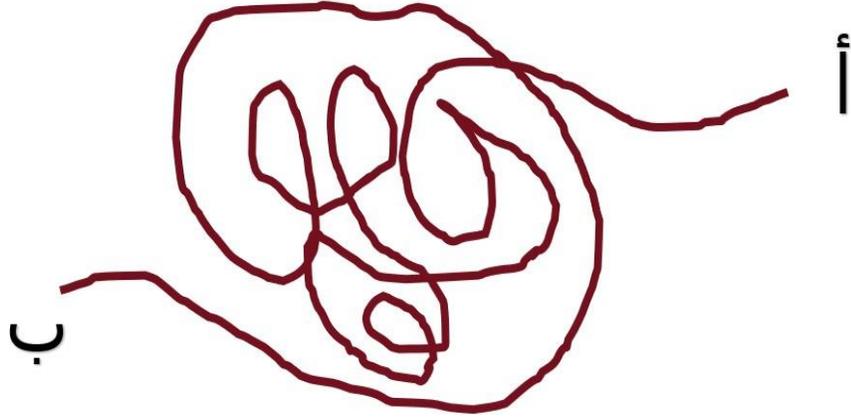
## التفكير التصميمي



## التخطيط



## التصميم

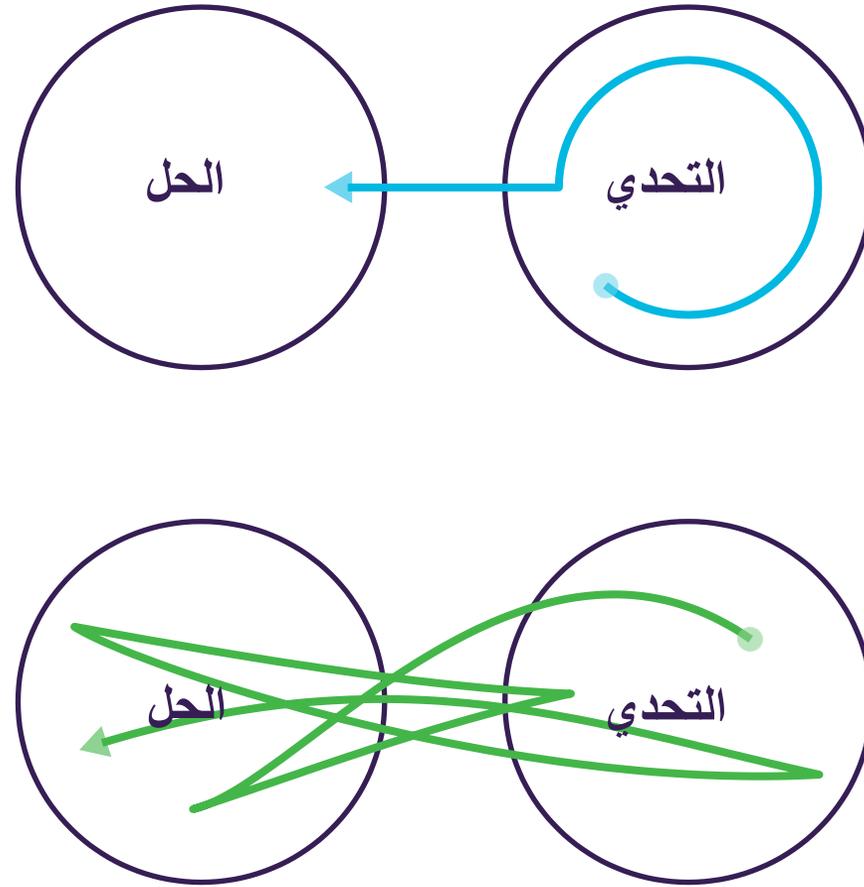




الدورة  
**3**

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

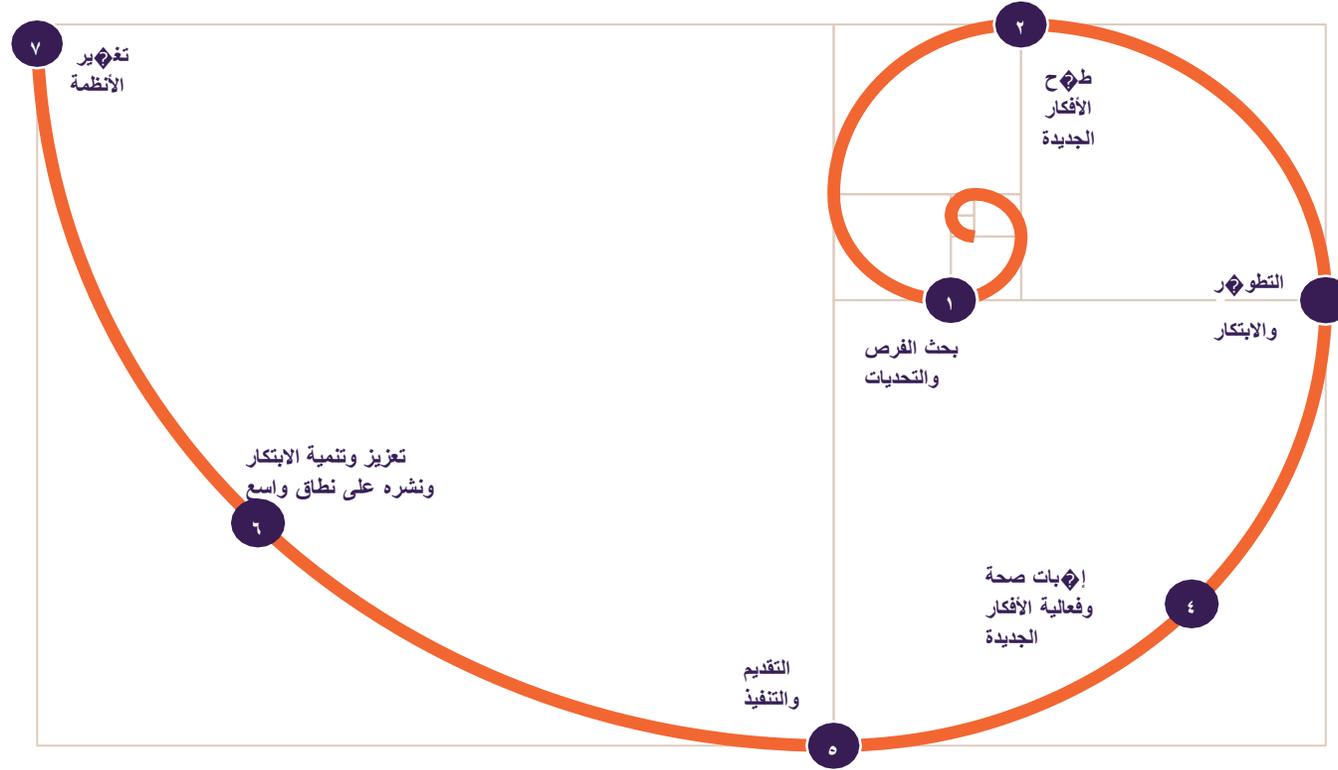






الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف



الخوارزميات

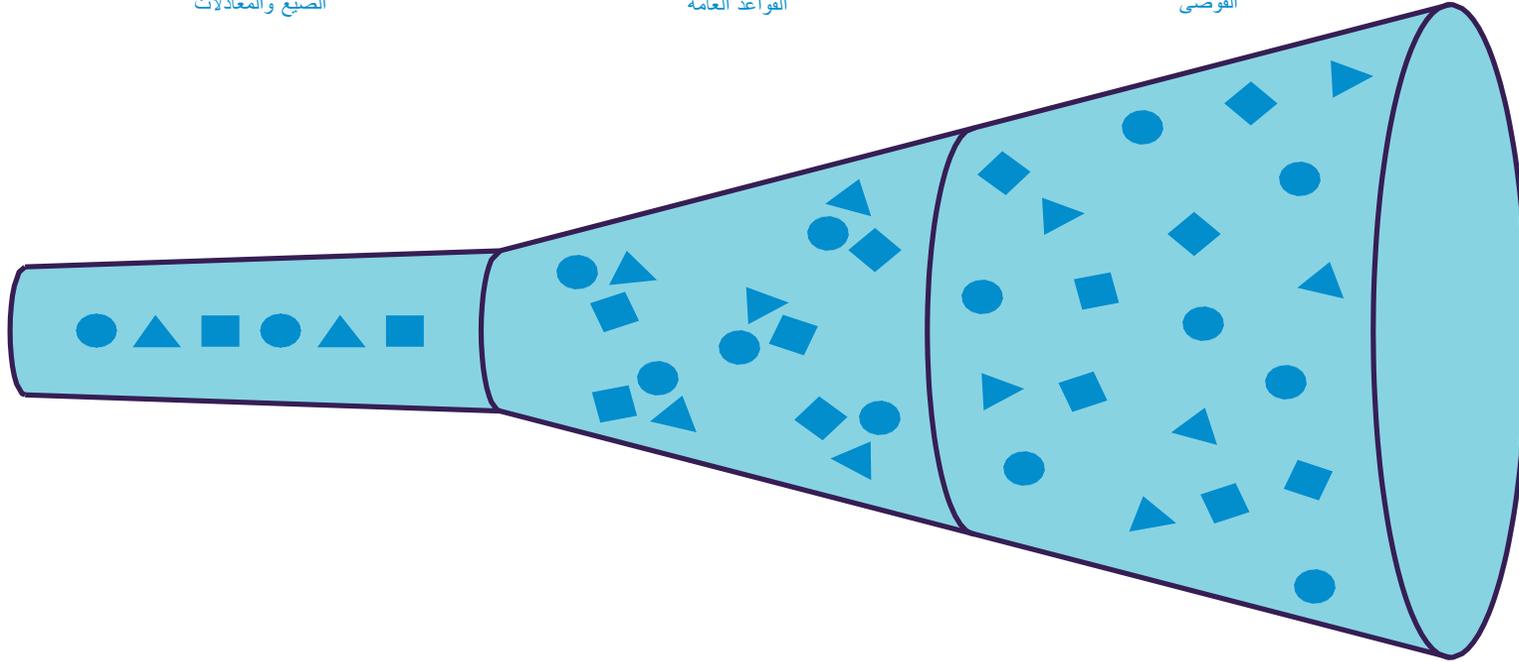
الصيغ والمعادلات

الاستدلال

القواعد العامة

الغموض

الفوضى





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف



الأنظمة



التفاعلات



الأدوات



الرموز





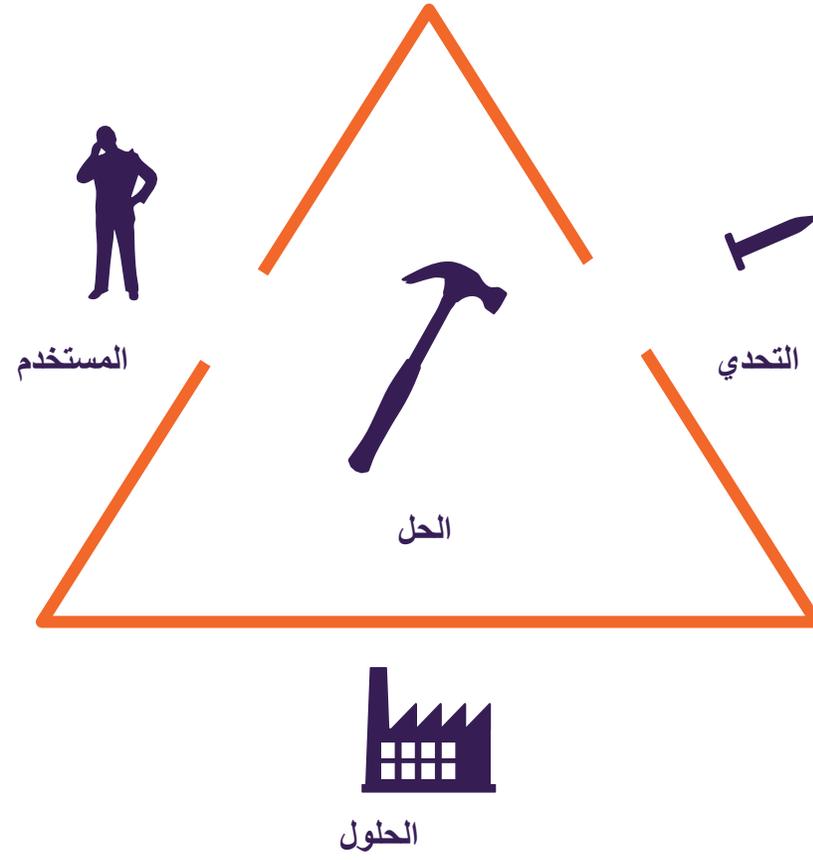
الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف

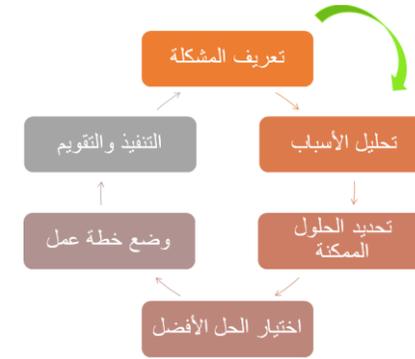
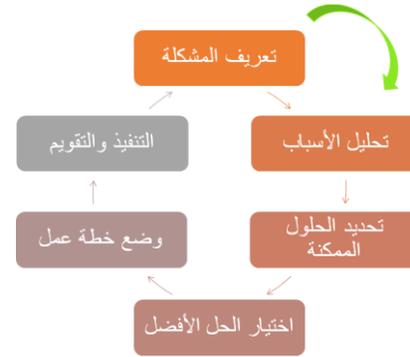
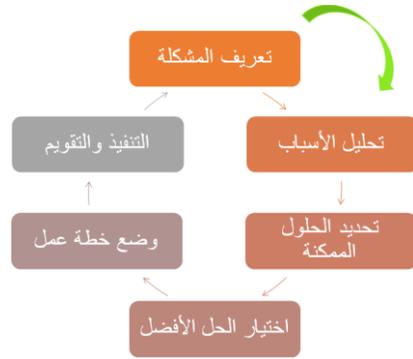
Islamic Conference for Awqaf

أوقف ... لأجر لا يتوقف

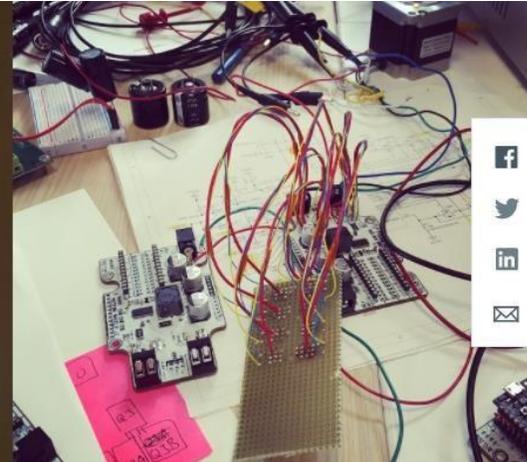
ليور وروبريس



# التجريب....والمحاولة



بحث - أفكار - تسديد - مقارنة - استبشار - عمل صالح





الدورة  
3

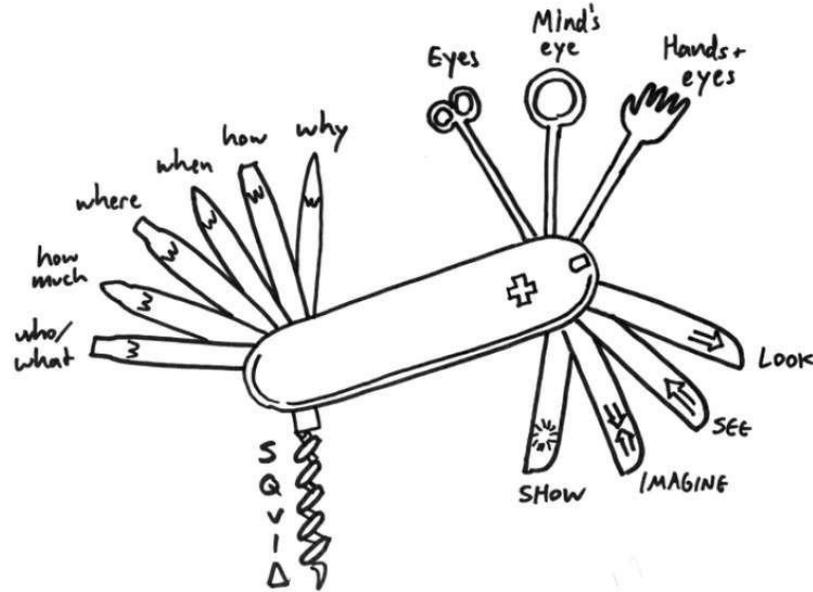
المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

## منهجية التفكير التصميمي

حلول مستلهمة من المجتمع المحلي

تجريب

تكرار





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف

تنفيذ... إلهام... أفكار

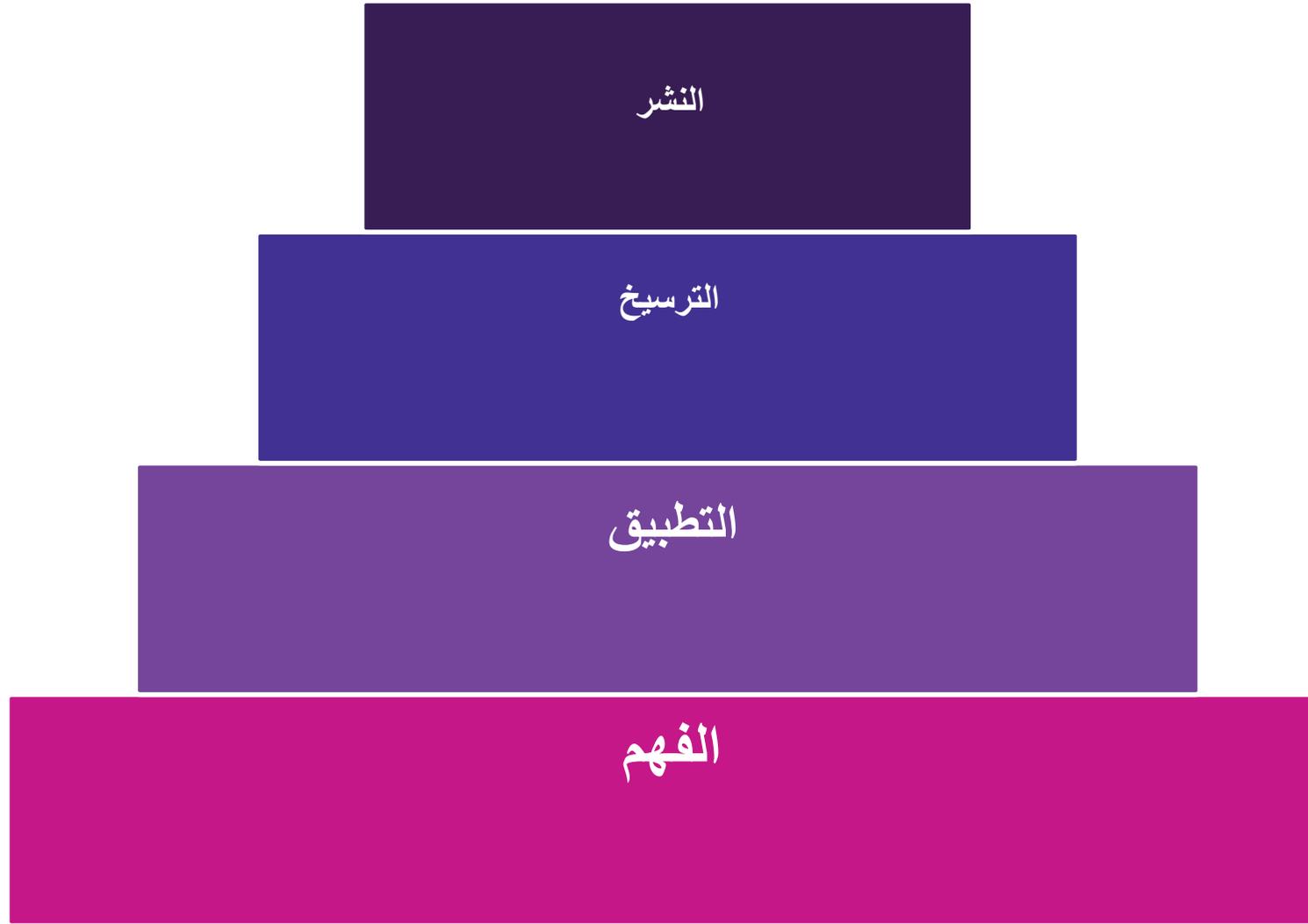
Inspiration

Implementation

Ideation

عملية غير خطية





# Methodolo

**Diagno  
se**

Establish scope  
&reframe  
questions

**Desig  
n**

Generate insight  
through big data  
and user insight

**Devel  
op**

Generate fresh  
ideas

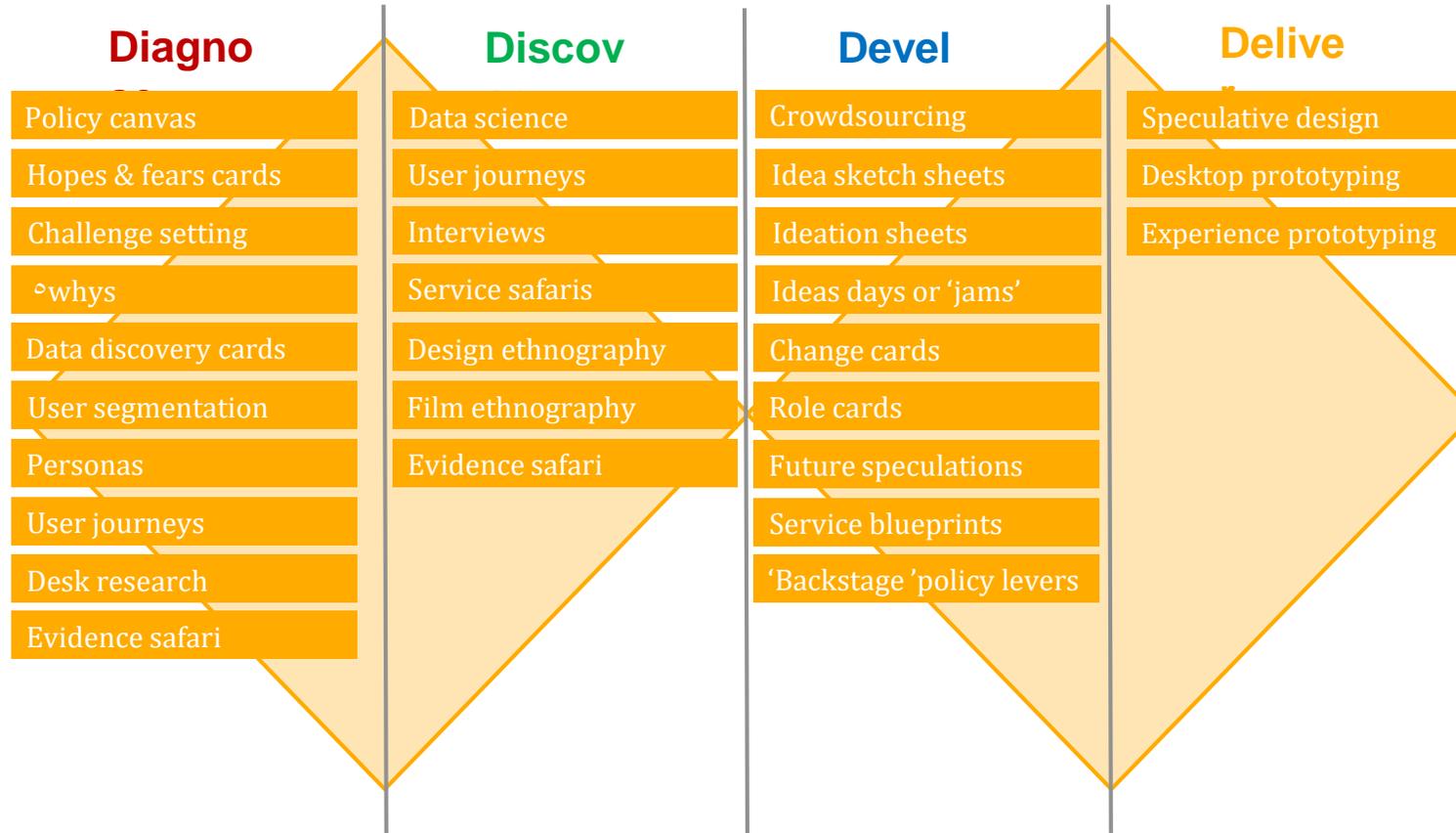
**Delive  
r**

Test and  
refine shared ideas  
and proposals

Co-creation & facilitated emergence



## Policy Tools and Methods

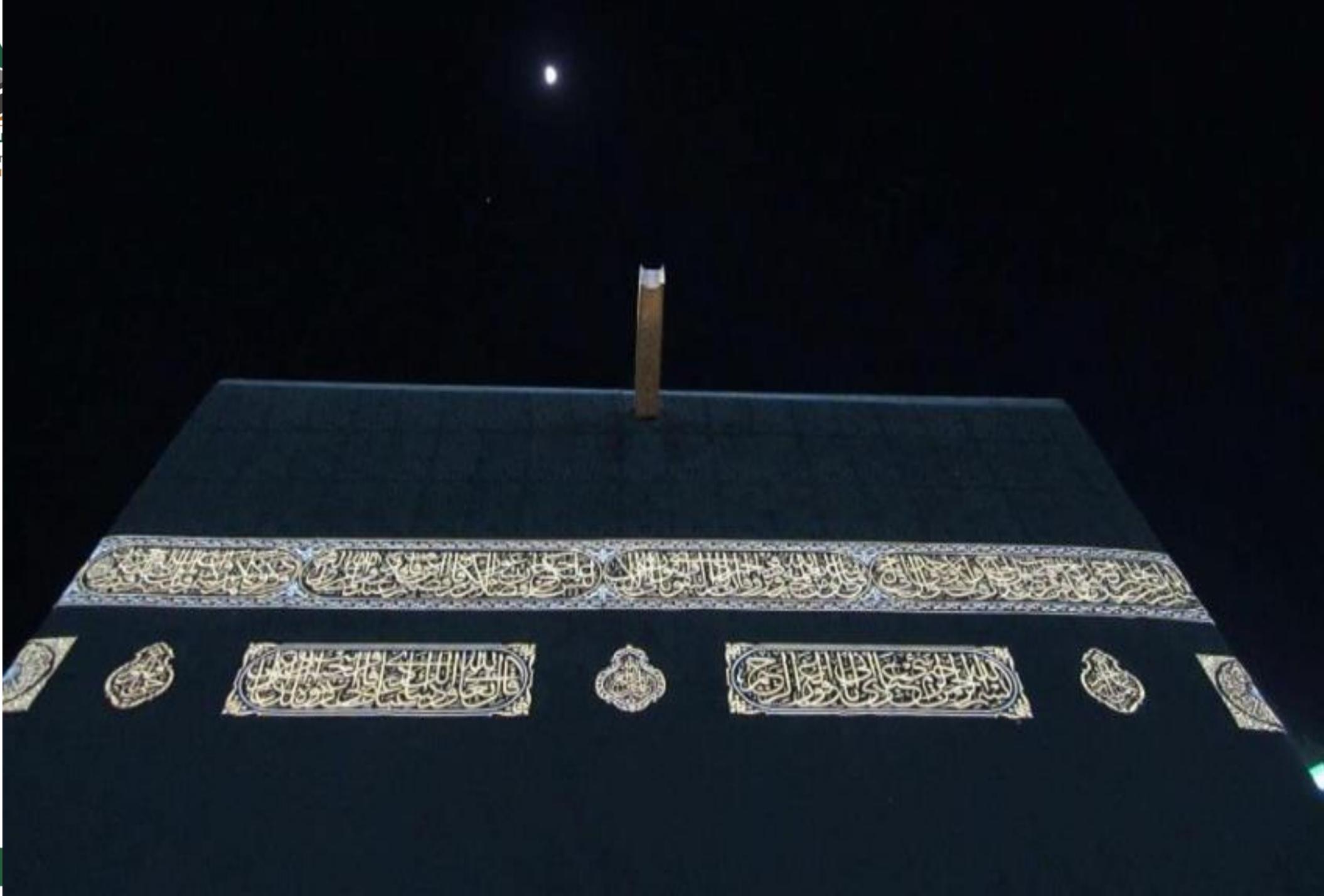


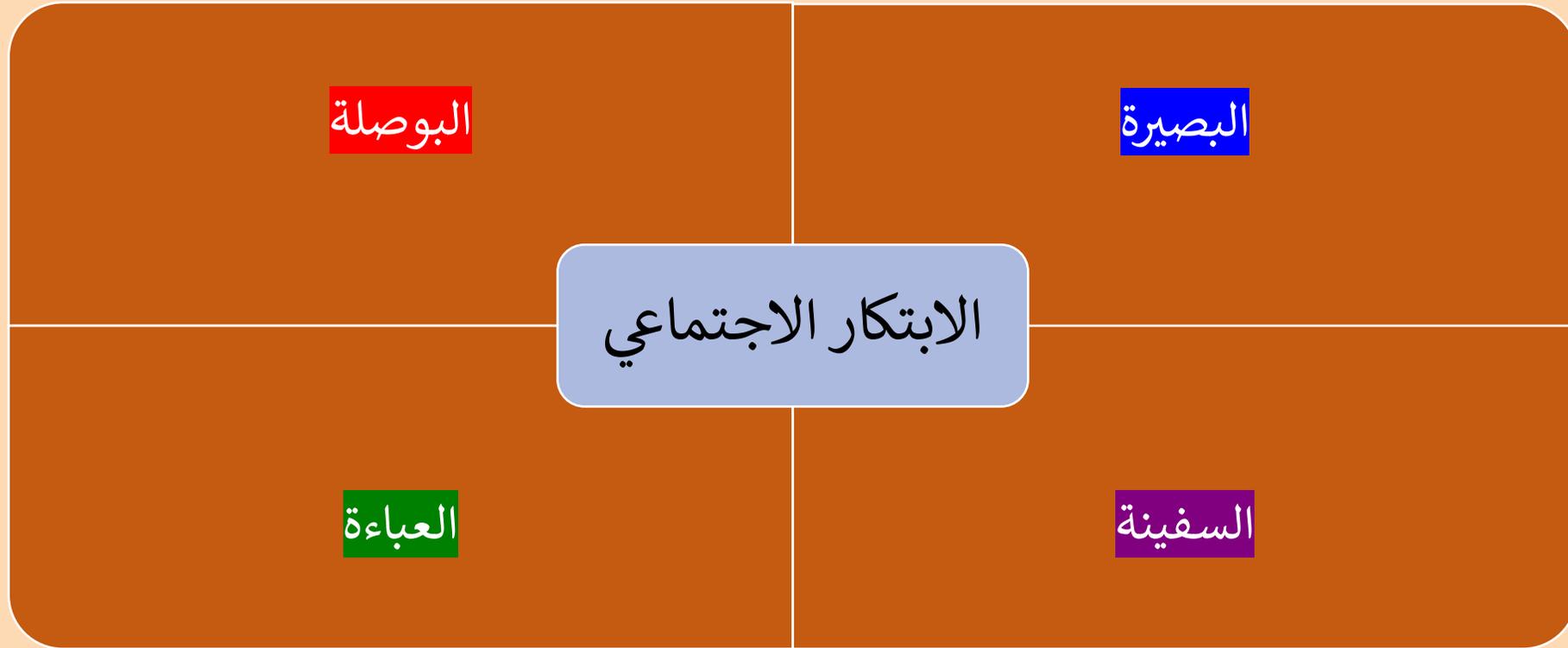
## كلمة أخيرة

**RE:THINK**

**LOCAL**







## كلمة الختام...

تأسيس مختبرات الابتكار لتطوير الوقف التنموي

إحياء ثقافة الوقف ضمن حوكمة رشيدة

اعتماد التفكير التصميمي لتطوير مختبرات الابتكار

الاستفادة من الابتكار التقني لتعميم فكرة الوقف العالمي

تطوير أبحاث الحج وبناء مشاريع ريادية





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf  
أوقف ... لأجر لا يتوقف



السلام عليكم





الدورة  
3

المؤتمر الإسلامي للأوقاف  
Islamic Conference for Awqaf

أوقاف - أوقاف - أوقاف

# شكراً لِمِستماعكم

icamakkah.com

[f](#) [in](#) [yt](#) icamakkahco

الراعي الرئيسي والدعم العلمي



شريك التنظيم



المالك والمنظم

